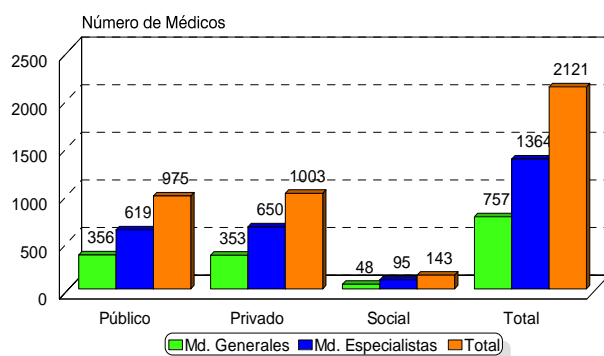


# INFRAESTRUCTURA HUMANA DE LOS SERVICIOS DE SALUD

## MÉDICOS

### Distribución de Médicos en Cd. Juárez

Por Sector en el que Trabajan



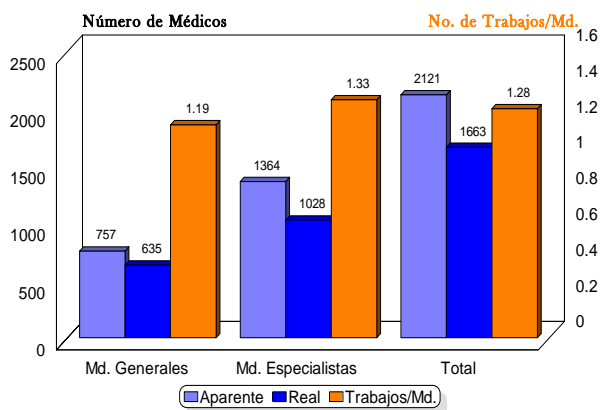
FECHAC. INFOMEXUS - SADEC/FEMAP  
El 25.3% de los Médicos del Sector Privado (254) sólo Trabajan en el Sector Privado.

Esta gráfica muestra la distribución de médicos por sector en el que trabajan. Se observa que en el sector público trabajan 975 médicos, de los cuales, 356 son generales y 619 especialistas. En el sector privado trabajan un total de 1,003 médicos, 353 generales y 650 especialistas. En el sector social trabajan 143 médicos, 48 generales y 95 especialistas.

Así en los tres sectores, trabajan un total de 2,121 médicos, 757 generales y 1,364 especialistas. De acuerdo a las respuestas de los entrevistados, el 25.3% del total de los médicos trabajando en el sector privado (254 médicos), trabajan exclusivamente en este sector. La gráfica que presentamos a continuación presenta el número real de médicos establecidos y trabajando en la ciudad.

Considerando que la mayoría de los médicos de la ciudad cuentan con más de un trabajo, debemos hacer notar que el número real de médicos establecidos y trabajando en la ciudad es de 1,663, es decir, 458 menos que el total registrado en los tres sectores. Esto quiere decir que muchos médicos tienen más de un trabajo. Como se nota, en general cada médico tiene en promedio 1.28 trabajos.

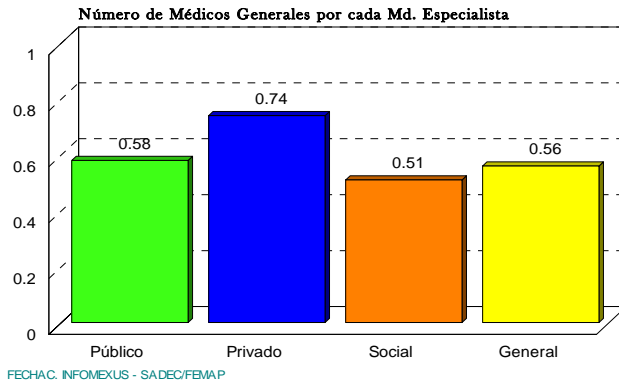
### Número Real de Médicos en Cd. Juárez



FECHAC. INFOMEXUS - SADEC/FEMAP

La gráfica de la página anterior muestra que los 635 médicos generales tienen en promedio 1.19 trabajos y que los 1,028 médicos especialistas tienen en promedio 1.33 trabajos. Mientras que las mayores concentraciones de médicos generales y especialistas se observan en la zona #1 (43.3% y 77%), en la zona #2 y zona #4 se concentran el 26.7% y el 18.9% de los médicos generales y especialistas respectivamente<sup>1</sup>.

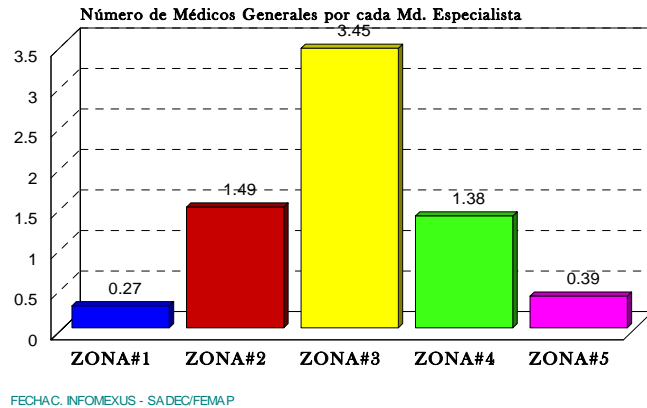
**Relación de Médicos Generales/Médico Especialista**  
Por Sector



Esta gráfica muestra el número de médicos generales por cada especialista. En términos generales en la ciudad hay 0.56 médicos generales, por cada médico especialista. La mayor proporción de médicos generales se da en el sector privado (0.74/1) y la menor en el sector social: 0.51 médicos generales por cada especialista.

Esta gráfica muestra que la mayor concentración de médicos generales se da en la zona #3 en donde se registran 3.45 médicos generales por cada especialista. Por otra parte, en la zona #1 se observa la menor concentración en donde se observa que existen 0.27 médicos generales por cada especialista.

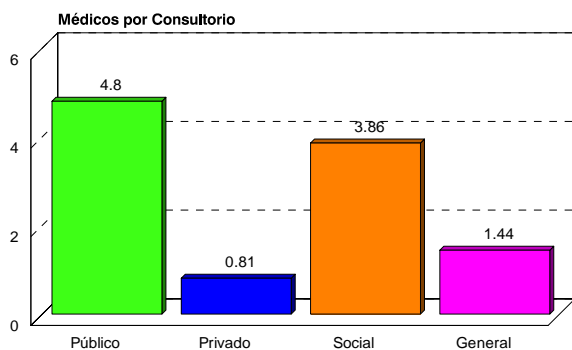
**Relación de Médicos Generales por Md. Especialista**  
Por Ubicación Geográfica



En la zona #2 por cada 1.49 médicos generales existe un especialista y en la #4 la relación es de 1.38:1. En la zona #5 por cada 0.39 médicos generales existe un especialista.

<sup>1</sup> Ver mapa que muestra la distribución geográfica de los consultorios médicos privados (generales y especialistas).

### Médicos por Consultorio, por Sector

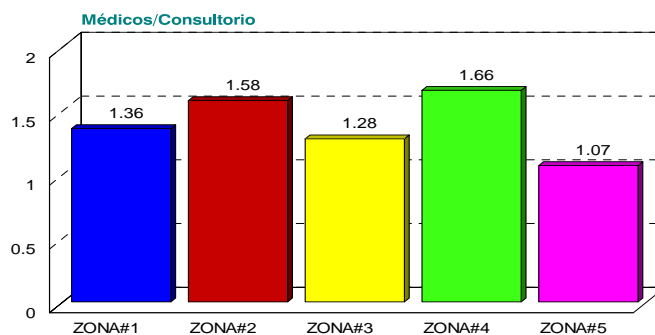


FECHAC, INFOMEXUS - SADEC/FEMAP

En términos generales por cada consultorio que existe en la ciudad, hay 1.44 médicos. Mientras que en el sector público, para cada consultorio hay 4.8 médicos, en el sector social se tienen 3.9 médicos por cada consultorio y en el sector privado sólo 0.8 médicos por cada consultorio instalado.

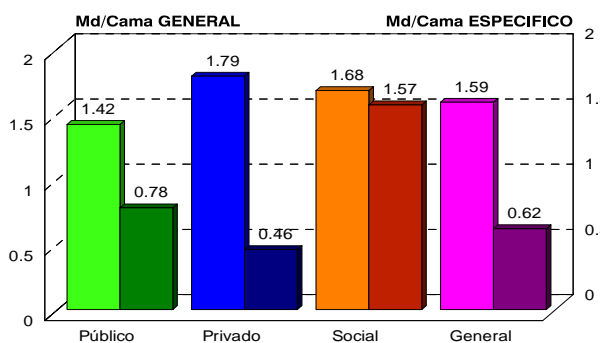
La mayor cantidad de médicos por consultorio se observa en la zona #4 (1.66 médicos por consultorio). La menor cifra de médicos por consultorio se nota en la zona geográfica #5 en donde hay 1.07 médicos por cada consultorio.

### Médicos por Consultorio, por Ubicación Geográfica



FECHAC, INFOMEXUS - SADEC/FEMAP

### Relación de Médicos por Cama Hospitalaria Por Sector

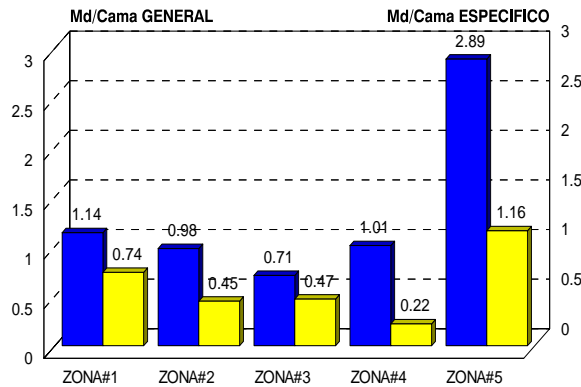


FECHAC, INFOMEXUS - SADEC/FEMAP  
Md/Cama ESPECIFICO se refiere a médicos que trabajan sólo en Clínicas y Hospitales

Considerando el total de médicos que trabajan en la ciudad existen 1.59 médicos por cada cama hospitalaria; tomando en cuenta sólo los médicos que trabajan en clínicas y hospitales existen sólo 0.62 médicos por cada cama hospitalaria.

En el sector público, se nota una relación de 1.42 médicos por cama hospitalaria. Sin embargo, considerando sólo a los médicos del sector público que trabajan en clínicas y hospitales la relación es de 0.78 médicos por cama. La mayor proporción de médicos por cama (considerando sólo los que trabajan en clínicas y hospitales) se observa en el sector social (1.67 médicos por cama).

Relación de Médicos por Cama Hospitalaria  
Por Ubicación Geográfica



FECHAC, INFOMEXUS - SADEC/FEMAP  
Md/Cama ESPECIFICO se refiere solo a los que trabajan en clínicas y hospitales

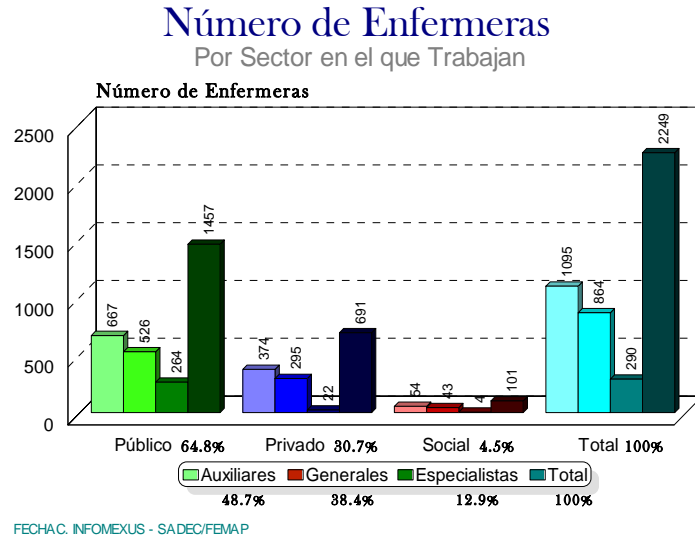
Esta gráfica muestra la relación de médicos por cama hospitalaria. De manera general, la mayor concentración de médicos por cama se observa en la zona #5 (2.89) y la menor en la zona #3 (0.71). Considerando sólo a los médicos que trabajan en clínicas y hospitales, la mayor cantidad de médicos por cama se observa en la zona #5 (1.16) y la menor en la zona #4 (0.22).

En los EUA la relación es de 0.47 médicos por cama hospitalaria, en San Diego California es de 0.87:1 y en El Paso, Texas es de 0.20 médicos por cama hospitalaria<sup>2</sup>

<sup>2</sup> US Census Bureau, 1995.

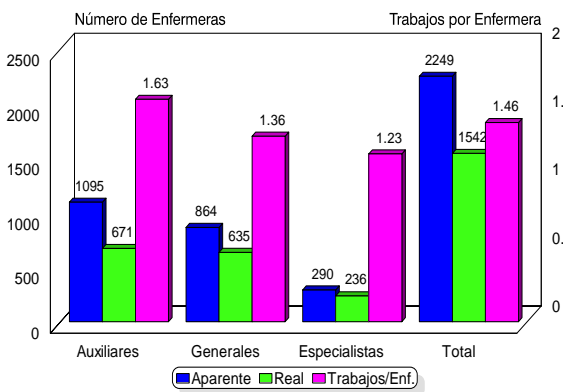
## ENFERMERAS

En los tres sectores trabajan 2,249 enfermeras, de las cuales 1,095 son auxiliares (48.7%), 864 son enfermeras generales (38.4%) y 290 son enfermeras especialistas (12.9%). El sector público trabajan el 64.8% del total de enfermeras (1,457), en el sector privado trabajan 691, el 30.7% y en el sector social 101 enfermeras, el 4.5% del total.



El 45.8% de las enfermeras del sector público son auxiliares de enfermería, el 36.1% son enfermeras generales y el 18.1% son enfermeras especialistas. La distribución de auxiliares, enfermeras generales y enfermeras especialistas en el sector privado es 54.1%, 42.7% y 3.2% respectivamente. En el sector social es de 53.5%, 42.5% y 4.0%. La menor proporción de auxiliares de enfermería por enfermera se observa en el sector público en donde por cada 0.84 auxiliares existe una enfermera general<sup>3</sup>. La mayor concentración de auxiliares se nota en el sector privado en donde la relación es de 1.16 auxiliares por cada enfermera.

### Número Real de Enfermeras



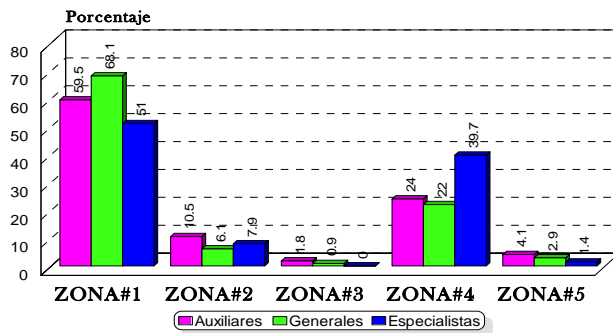
FECHAC. INFOMEXUS - SADECO/FEMAP

De la misma forma que los médicos, aunque en mayor proporción, las enfermeras tienen más de un trabajo por lo que el número real de enfermeras es menor que la sumatoria de enfermeras que trabajan en los tres sectores. En Ciudad Juárez existen 1,542 enfermeras, es decir, 707 enfermeras menos que la cifra aparente. Esto nos indica que en promedio cada enfermera tiene 1.46 trabajos.

<sup>3</sup> La relación auxiliares por enfermera incluye en la cifra la sumatoria de enfermeras generales y enfermeras especialistas.

El 43.5% del total de las 1,542 enfermeras son auxiliares de enfermería, el 41.2% son enfermeras generales y el 15.3% son enfermeras especialistas. Las auxiliares de enfermería son las que tienen el mayor promedio de trabajos por enfermera (1.63), probablemente relacionado con la cuantía del sueldo que reciben por esta actividad y la necesidad de contar con otro trabajo. Las enfermeras generales tienen en promedio 1.36 trabajos por enfermera y las especialistas tienen 1.23 trabajos por enfermera.

### Distribución Porcentual de Enfermeras Por Ubicación Geográfica

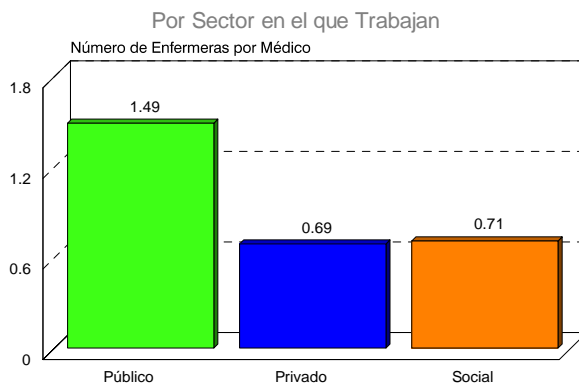


FECHAC, INFOMEXUS - SADEC/FEMAP

El 83.5% de las auxiliares, el 90.1% de las generales y el 90.7% de las especialistas se ubican en las zonas geográficas #1 y #4. El área geográfica con la menor concentración de enfermeras en sus tres categorías corresponde a la zona #3.

La mayor relación de auxiliares de enfermería por enfermera de acuerdo a la ubicación geográfica (2.43:1) se observó en la zona #3, área que por una parte concentra al menor número de clínicas, hospitales y unidades de consulta externa, y por la otra, es la más pobre de las cinco zonas pre-definidas. La zona #1 tiene una relación de 0.79 auxiliares por cada enfermera, las zonas #2 y #5 tienen respectivamente, una relación muy similar: 1.34 y 1.36 auxiliares por cada enfermera.

### Número de Enfermeras por Médico



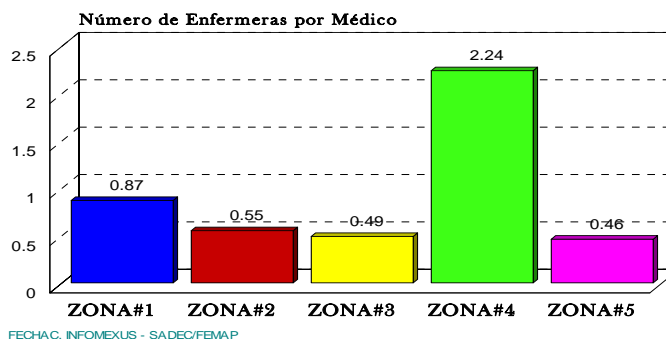
FECHAC, INFOMEXUS - SADEC/FEMAP

El sector público tiene 1.49 enfermeras por cada médico, el sector privado 0.69 y el sector social 0.71 enfermeras por médico. Los Estados Unidos de Norte América tienen 4.04 enfermeras por médico, San Diego, California tiene 3.08 enfermeras por médico y El Paso, Texas tiene 5.8 enfermeras por médico<sup>4</sup>.

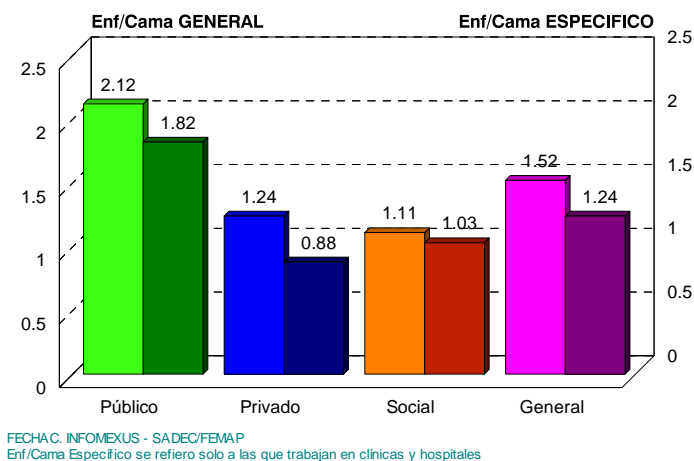
<sup>4</sup> US Bureau of the Census, 1995.

Esta gráfica nos muestra que la mayor relación de enfermeras por médico de acuerdo a la ubicación geográfica se encuentra en la zona #4 (2.24:1) y la menor relación de enfermeras por médico se observa en la zona #5 (0.46:1).

**Número de Enfermeras por Médico**  
Por Ubicación Geográfica



**Relación de Enfermeras por Cama Hospitalaria**  
Por sector



FECHAC, INFOMEXUS - SADEC/FEMAP  
Enf/Cama Especifico se refiero solo a las que trabajan en clínicas y hospitales

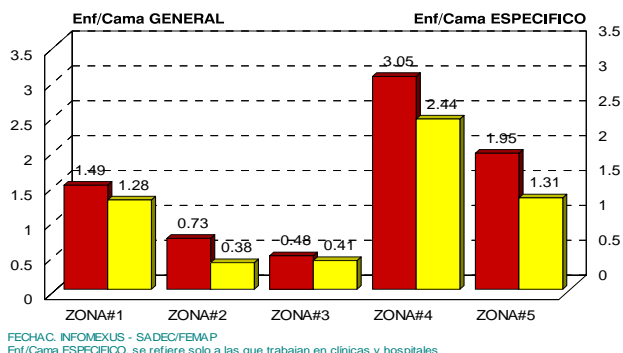
Al revisar el número de enfermeras por cama hospitalaria observamos que a nivel general la relación es de 1.52 enfermeras por cada cama hospitalaria y a nivel específico, es decir, considerando sólo las enfermeras que trabajan en clínicas y hospitales, la relación es de 1.24 enfermeras por cama hospitalaria.

En el sector público se observa una relación de 2.12 enfermeras por cama (general) y de 1.82 enfermeras por cama considerando sólo a las enfermeras que trabajan en las clínicas y hospitales del sector público. La relación de enfermeras por cama en las clínicas y hospitales del sector privado es de 0.88:1 y en el sector social es de 1.03 enfermeras por cada cama.

La relación de enfermeras por cama en los Estados Unidos de Norteamérica es de 1.89:1, en San Diego, California es de 2.67 enfermeras por cama, y en El Paso, Texas es de 1.18 enfermeras por cama.

Considerando las enfermeras de clínicas y hospitales, la zona #4 tiene 2.44 enfermeras por cada cama hospitalaria. La zona #1 tiene 1.28 enfermeras por cama, las zonas #2 y #3 tienen similares relaciones (0.38 y 0.41 respectivamente) y la zona #5 tiene 1.31 enfermeras por cama.

**Relación de Enfermeras por Cama Hospitalaria**  
Por Ubicación Geográfica



El cuadro que presentamos a continuación muestra la relación estimada de todo el personal trabajando en el sector salud:

## Relación del Personal Trabajando en el Sector Salud

Personal	Número	Porcentaje
Médicos	1663	21.4%
Enfermeras	1542	19.8%
Odontólogos	94	1.2%
Q.F.B.	136	1.7%
Técnicas de Laboratorio	136	1.7%
Técnicas de Radiología	142	1.8%
Trabajadoras Sociales	98	1.3%
Nutriólogos	39	0.5%
Dietólogos	218	2.8%
Empleados Administrativos	1167	15.0%
Recepcionistas	1002	12.9%
Intendencia	1063	13.7%
Mantenimiento	236	3.0%
Otros	244	3.1%
<b>TOTAL</b>	<b>7780</b>	<b>100.0%</b>

FECHAC, INFOMEXUS - SADEC/FEMAP

Del total registrado, el 47.7% es personal prestador de servicios y el 52.3% es personal administrativo y de apoyo a la operación, esto indica que por cada 1.10 empleados administrativos existe un prestador de servicios.

## Relación del Personal del S. Salud por Sector

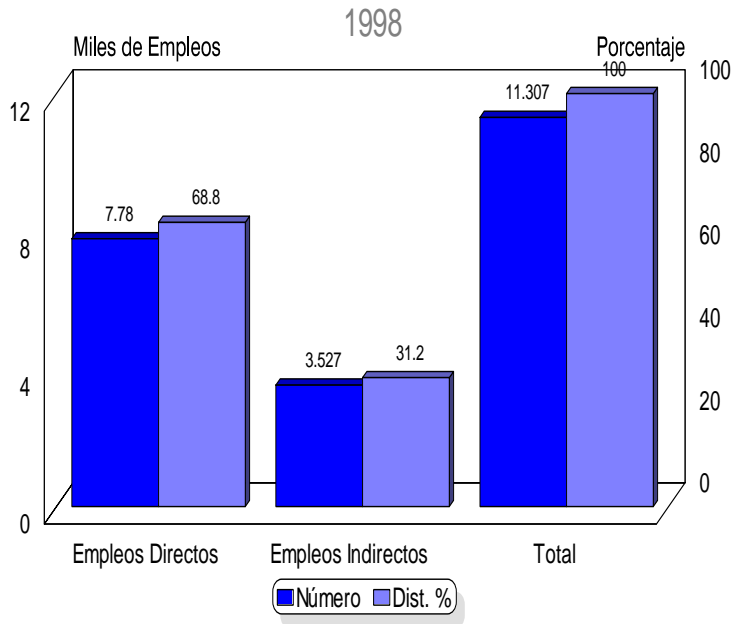
Personal	Público	Privado	Social	Total
Médicos	975	1003	143	2121*
Odontólogos	67	17	10	94
Enfermeras	1457	691	101	2249*
Q.F.B.	115	19	2	136
Técnicas de Laboratorio	94	32	10	136
Trabajadoras Sociales	88	0	10	98
Nutriólogos	28	10	1	39
Dietólogos	161	45	12	202
Empleados Administrativos	919	217	31	1167
Recepcionistas	424	552	26	1002
Intendencia	818	194	51	1063
Mantenimiento	159	69	8	236
Otros	167	62	15	244
<b>TOTAL</b>	<b>5472</b>	<b>2911</b>	<b>420</b>	<b>8803*</b>
Distribución %	62.2%	33.1%	4.8%	100%

FECHAC. INFOMEXUS - SADEC/FEMAP

\* Números no concuerdan por trabajos en diferentes sectores.

Al revisar la relación del personal por sector en el que trabajan notamos que el sector público tiene el 62.2% del personal total, el sector privado el 33.1% y el sector social el 4.8%. Por otra parte, la planta administrativa del sector público corresponde al 45.4% de su personal total, es decir, por cada prestador de servicios tiene 0.83 empleados administrativos. El 37.6% del total de los empleados en el sector privado son administrativos, observándose una relación de 1.66 prestadores de servicio por cada administrativo. En el sector social el 31.2% del total de los empleados son administrativos y la relación es de 2.21 prestadores de servicio por cada empleado administrativo.

### Estimación de Empleos en el Sector Salud de Cd. Juárez



FECHAC. INFOMEXUS - SADEC/FEMAP  
 Empleos Indirectos de: 421 Farmacias, 83 Gab. Diagnósticos y Lab. de Análisis Clínic., Rep. Ind. Farmacéutica, Contadores, Seguros Médicos, Distribuidores de Productos Farmacéuticos.  
 NO considera servicios de Odontología y Laboratorios Dentales.

Esta gráfica muestra un estimado del total de empleos directos e indirectos del sector salud de la ciudad. Se observa que el total asciende a 11,307 empleos de los cuales el 68.8% son directos y el 31.2% son indirectos. Como se expresa al pie de la gráfica, en la cifra de empleos indirectos, se contemplan los empleos en farmacias, gabinetes diagnósticos, proveedores de insumos médicos y medicamentos, representantes de la industria farmacéutica, etc.